

کد کنترل

۱۳۲

E

بانک مقالات ایران
هرگزدانلوده مقالات
علمی و پژوهشی و
سوالات آزمونها

www.edub.ir

دفترچه شماره (۱)
صبح جمعه
۹۸/۱۲/۹



جمهوری اسلامی ایران

وزارت علوم، تحقیقات و فناوری
سازمان سنجش آموزش کشور

«اگر دانشگاه اصلاح شود مملکت اصلاح می شود.»
امام خمینی (ره)

آزمون ورودی دوره دکتری (نیمه‌تمترکز) – سال ۱۴۰۰

رشته کارآفرینی، آینده‌پژوهی و مدیریت تکنولوژی – کد (۲۱۶۹)

مدت پاسخ‌گویی: ۱۲۰ دقیقه

تعداد سوال: ۸۰

عنوان مواد امتحانی، تعداد و شماره سوالات

ردیف	مواد امتحانی	تعداد سوال	از شماره	تا شماره
۱	مجموعه دروس تخصصی: آمار و گزاره آن در مدیریت – مبانی سازمان و مدیریت – اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام – نظریه‌های کارآفرینی – تئوری‌های نوآوری – مدیریت استراتژیک پیشرفته	۸۰	۱	۸۰

این آزمون نمره منفی دارد.

استفاده از ماشین حساب مجاز نیست.

حق جاپ، تکرار و انتشار سوالات به‌هر روش (الکترونیکی و...) پس از برگزاری آزمون، برای تعلیم اشخاص حقیقی و حقوقی تها با مجوز این سازمان مجاز می‌باشد و با متخلفین برای مقررات رفتار می‌شود.

۱۴۰۰

www.edub.ir

* داوطلب گرامی، عدم درج مشخصات و امضا در مندرجات جدول ذیل، بهمنزله عدم حضور شما در جلسه آزمون است.

اینجانب با شماره داوطلبی با آگاهی کامل، یکسان بودن شماره صندلی خود را با شماره داوطلبی مندرج در بالای کارت ورود به جلسه، بالای پاسخ‌نامه و دفترچه سوالات، نوع و کد کنترل درج شده بر روی دفترچه سوالات و پائین پاسخ‌نامه‌ام را تأیید می‌نمایم.

امضا:

-۱ در پژوهش‌های علمی مدیریت، واریانس کدام متغیر در فرایند تحقیق باید صفر باشد؟

- (۱) مستقل (۲) وابسته (۳) کنترل (۴) میانجی

-۲ جدول فراوانی زیر را در نظر بگیرید. فراوانی تجمعی طبقه دوم چقدر باشد تا مقدار برابر $\frac{12}{5}$ شود؟

حدود طبقه	۵-۹	۱۰-۱۴	۱۵-۱۹	۲۰-۲۴	۹ (۱)
فراوانی	۳	x	۵	۴	۱۰ (۲)

۱۱ (۳)
۱۲ (۴)

-۳ میانگین، واریانس و ضریب چولگی متغیر y ، که طبق رابطه $y = \frac{x}{3} + 10$ از صفت x تبعیت می‌کند، به ترتیب ۲، ۸ و ۲ است. مقدار x چقدر است؟

- ۴ (۱)
-۱۲ (۲)
۴ (۳)
۱۲ (۴)

-۴ اگر A و B دو پیشامد ناسازگار و $P(A') = 0,4$ و $P(B') = 0,5$ باشد، کدام مورد صحیح نیست؟

- $P(A' \cup B) = 0,6$ (۱)
 $P(A') = 0,6$ (۲)
 $P(A \cup B) = 0,9$ (۳)
 $P(A' \cap B') = 0$ (۴)

-۵ قانون توزیع متغیر تصادفی X در جامعه‌ای به صورت زیر حاصل شده است. ضریب تغییرات متغیر تصادفی X کدام است؟

$$f(x) = \binom{\lambda}{x} \left(\frac{2}{3}\right)^x \left(\frac{1}{3}\right)^{\lambda-x}$$

- $\frac{2}{4}$ (۱)
 $\frac{1}{3}$ (۲)
 $\frac{1}{4}$ (۳)
 $\frac{2}{3}$ (۴)

-۶ فرض کنید متغیر تصادفی X دارای تابع چگالی احتمال زیر باشد. مقدار $P(X < 100 | X > 80)$ کدام است؟

$$f(x) = \frac{1}{100} e^{-\frac{x}{100}} \quad x > 0$$

$$1 - e^{-2/5} \quad (2)$$

$$e^{-2/5} \quad (1)$$

$$1 - e^{-5/8} \quad (4)$$

$$e^{-5/8} \quad (3)$$

-۷ برای جامعه‌ای با میانگین ۳۰ و انحراف معیار ۲ واحد، حداقل چقدر احتمال دارد یک عضو تصادفی از این جامعه مقداری بیش از ۳۴ و یا کمتر از ۲۶ را اختیار کند؟

$$0/25 \quad (1)$$

$$0/75 \quad (2)$$

$$0/15 \quad (3)$$

$$0/85 \quad (4)$$

-۸ در صورتی که از یک جامعه ۲۶ عضوی با واریانس ۴، نمونه‌ای ۱۶ عضوی گرفته شود، واریانس توزیع نمونه‌گیری میانگین نمونه کدام است؟

$$0/1 \quad (1)$$

$$1/2 \quad (2)$$

$$0/5 \quad (3)$$

$$0/25 \quad (4)$$

-۹ به منظور برآورده یک پارامتر از جامعه از دو برآورد گفته شده استفاده می‌شود. برآورد گفته اول دارای خطای اریب صفر و انحراف معیار ۳ بوده و برآورد گفته دوم دارای خطای اریب ۲ واحد و انحراف معیار ۲ واحد می‌باشد. کارایی برآورد گفته ۱ به ۲ کدام است؟

$$1/125 \quad (1)$$

$$0/89 \quad (2)$$

$$0/44 \quad (3)$$

$$2/25 \quad (4)$$

-۱۰ در آزمون فرضیه $H_0: P \leq 0.5$ ، اگر نسبت موفقیت مشاهده شده در نمونه‌هایی تصادفی ۶۰ باشد، حداقل نمونه لازم برای رد فرضیه H_0 در سطح خطای $\alpha = 0.025$ چقدر است؟ (راهنمایی: $Z(\alpha) = 1.96$)

$$50 \quad (1)$$

$$100 \quad (2)$$

$$200 \quad (3)$$

$$400 \quad (4)$$

-۱۱ در بررسی $H_0: \sigma_x^2 = 10$ ، به ازای نمونه‌ای تصادفی به اندازه ۵۱ با میانگین ۱۸۰ و انحراف معیار ۳، مقدار آماره آزمون چقدر است؟

$$45 \quad (1)$$

$$54 \quad (2)$$

$$15/3 \quad (3)$$

$$55/55 \quad (4)$$

- ۱۲- ادعا شده است: «پراکندگی وزن محصولات شرکت A کمتر از شرکت B است.» انحراف معیار وزن نمونه تصادفی Δ تایی از محصولات شرکت A برابر ۲ و انحراف معیار وزن نمونه تصادفی ۱۶ تایی از محصولات شرکت B برابر ۴ است. اگر $F_{r,0.05,7} = ۳/۵$ باشد، کدام جمله درست است؟
- در سطح اطمینان ۹۵ درصد، واریانس وزن محصولات شرکت B کمتر از واریانس شرکت A است.
 - پراکندگی وزن محصولات شرکت A از شرکت B کمتر است.
 - متوسط وزن محصولات شرکت A بیشتر از متوسط وزن شرکت B است.
 - در سطح خطای ۵ درصد، پراکندگی وزن محصولات شرکت B از شرکت A بیشتر است.
- ۱۳- به منظور مقایسه طول عمر باتری های تولید شده توسط ۴ شرکت مختلف، ۱۵ باتری به صورت تصادفی انتخاب شده است که مجموع مربعات خطای کل (SST) و مجموع مربعات خطای بین شرکت ها ($SS_{T,r}$) به ترتیب ۶۴۰ و ۳۰۰ است. مقدار آماره آزمون برای آزمون برابری طول عمر باتری ها، چقدر است؟
- $۰/۹۱$
 - $۰/۶۶$
 - $۲/۳۳$
 - $۲/۱۰$
- ۱۴- فرض کنید کوواریانس متغیرهای تصادفی X و Y برابر $\frac{1}{3}$ و واریانس $X + Y$ برابر ۷ است. اگر واریانس X نصف واریانس Y باشد، واریانس Y چقدر است؟
- ۴
 - ۶
 - ۲
 - ۲
- ۱۵- ضریب همبستگی ۱۱ نمونه تصادفی $۶/۰$ است. مقدار واریانس آماره آزمون برای فرضیه «ضریب همبستگی جامعه حداقل $۳/۰$ است»، چقدر است؟
- $۰/۳۲۵$
 - $۰/۲۱۵$
 - $۰/۱۱۵$
 - $۰/۱۲۵$
- ۱۶- کدام جمله در مورد مقادیر خطای (e_i) در یک مدل دگرسیونی نادرست است؟
- متغیر تصادفی (e_i) دارای توزیع تومال باشد.
 - مقادیر خطای (e_i) مستقل از یکدیگر باشند.
 - واریانس مقادیر خطای (e_i) به ازای مقادیر X متغیر باشد.
 - مقدار مورد انتظار مقادیر خطای (e_i) برابر با صفر باشد.
- ۱۷- کدام یک از اصول مدیریت در سازمان ماتریسی نقض می شود؟
- تمرکزگرایی
 - وحدت فرماندهی
 - روح جمعی
 - وحدت جهت

- ۱۸- فشار آوردن در یک زمان و عقب‌نشینی در زمانی دیگر و «استفاده از موقعیت اقتدار» به ترتیب، از مشخصه‌های کدام سبک‌های مذاکره هستند؟
- (۱) هنجاری - شهودی
 - (۳) واقع‌گرایی - تکلیفی
 - (۲) تحلیلی - واقع‌گرایی
 - (۴) شهودی - هنجاری
- ۱۹- در کدام نوع استراتژی‌ها، سازمان ضمن حفظ و تقویت موقعیت خود در بازار فعلی، محصولات فعلی را نیز مورد توجه قرار می‌دهد؟
- (۱) یکپارچگی و ادغام
 - (۳) توسعه بازار و تنوع
 - (۲) رسوخ در بازار
 - (۴) توسعه محصول
- ۲۰- «توجه به تمامی گزینه‌های سهم» و «درگ روشن ذی‌نفعان از چگونگی عملکرد فرایند برنامه‌ریزی» به ترتیب، بیانگر کدام‌یک از اصول برنامه‌ریزی هستند؟
- (۱) کارآیی - آگاهسازی
 - (۳) جامعیت - شفافیت
 - (۲) تلفیق‌سازی - پیامد منطقی
 - (۴) جامعیت - آگاهسازی
- ۲۱- کدام مفهوم برای نشان دادن مطالعه حرکت در محیط کار یعنی بلندکردن، جایه‌جاکردن و استراحت کردن به کار می‌رود؟
- (۱) تربیلیگ
 - (۳) حرکت‌سنگی
 - (۲) نمودار جریان کار
 - (۴) استخانویسم
- ۲۲- استانداردسازی مهارت‌ها در کدام نوع ساختار سازمانی مورد تأکید است؟
- (۱) ادھوکراسی
 - (۳) بخشی
 - (۲) بحثی
 - (۴) ماشینی
- ۲۳- کدام نظریه به این موضوع می‌پردازد که سازمان‌ها می‌توانند توانایی خود برای رشد و بقا در محیط رقابتی را از طریق ارضی نیاز ذی‌نفعان فراهم سازند؟
- (۱) انعکاسی
 - (۳) نئومدرن
 - (۲) مدرن
 - (۴) نهادی
- ۲۴- منطق نمادین - تفسیر‌گرایی بر چه باوری استوار گردیده است؟
- (۱) واقعیت‌های سازمان از طریق تعامل افراد با هم و معنا بخشیدن آنان به تجارت‌شان به صورت اجتماعی ساخته می‌شود.
 - (۳) واقعیت‌های سازمانی به صورت نمادهایی در ذهن محققان علم‌الاجتماع شکل گرفته و به صورت نظریه درآمده‌اند.
 - (۲) نمادهای مختلفی در سازمان وجود دارند که هر کدام نماینده توصیف بخشی از تعاملات اجتماعی سازمان است.
 - (۴) تفسیر افراد مهم‌تر از واقعی است که در رابطه با عینیت‌های بیرونی شکل می‌گیرند.
- ۲۵- «بی‌توجهی به کرامت انسانی» و «منفعت‌جویی» به ترتیب، در کدام استعاره‌های سازمان مطرح می‌شود؟
- (۱) ابزار سلطه - ابزار عقلابی
 - (۳) نظام تولیدکننده مفهوم‌ساز - نظام سیاسی
 - (۲) ابزار سلطه - نظام سیاسی
 - (۴) زندان روح - ابزار سلطه
- ۲۶- کدام ابزار علم مدیریت برای تخصیص منابع کمیاب به مصارف گوناگون استفاده می‌شود؟
- (۱) نظریه صفت
 - (۳) برنامه‌ریزی خطی
 - (۲) مدل‌های شبکه
 - (۴) مدل‌سازی موجودی انبار
- ۲۷- روبکردهای ساختار‌گرایی و اقتصادی، به ترتیب، در شمار کدام پارادایم‌های حاکم بر نظریه‌های سازمان به حساب می‌آیند؟
- (۱) کارکرد‌گرایی - کارکرد‌گرایی
 - (۳) ساختار‌گرایی رادیکال - ساختار‌گرایی افراطی
 - (۲) کارکرد‌گرایی - تفسیر‌گرایی
 - (۴) ساختار‌گرایی رادیکال - کارکرد‌گرایی
- ۲۸- «علمان یا پدر و مادرها به پیشنهادهای خوب بچه‌هایی که فکر می‌کنند تبلیغ هستند توجه نمی‌کنند.» کدام نظریه این پدیده را تحلیل می‌کند؟
- (۱) استناد
 - (۳) کلامیابی فرآخود
 - (۲) برای برای
 - (۴) عدم تجانس شناختی

- ۲۹- این احساس در کارکنان که توانایی انجام وظیفه‌ای را دارند، اشاره به کدام مفهوم دارد؟
- ۱) عزت نفس ۲) خود مدیریتی ۳) خود اطمینانی ۴) کفایت نفس
- ۳۰- سه مؤلفه پیچیدگی ساختاری کدام است؟
- ۱) تعداد واحدها - روابط واحدها - حیطه نظرات
 ۲) تفکیک افقی - تفکیک عمودی - تخصص‌گرایی
 ۳) تخصص‌گرایی وظیفه‌ای - تخصص‌گرایی اجتماعی - تخصص‌گرایی فنی
 ۴) تفکیک افقی - تفکیک عمودی - حیطه نظرات
- ۳۱- مدیرانی که از ترغیب روابط شخصی قوی در محیط کار به عنوان سازوکاری برای کنترل استفاده می‌کنند، کدام نوع کنترل را ترجیح می‌دهند؟
- ۱) اداری ۲) بازاری ۳) هنجاری ۴) همگانی
- ۳۲- گرایش به پادگیری و انعطاف‌پذیری توأم با هماهنگی شدید افقی از ویژگی‌های ساختار سازمانی کدام استراتژی است؟
- ۱) تمایز ۲) رهبری هزینه ۳) تحلیل گر ۴) تدافعی
- ۳۳- امام صادق (ع) سه ویژگی عمدۀ را برای «بهترین زمامدار» برمی‌شمارند. کدام گزینه حاوی این سه ویژگی کلیدی است؟
- ۱) مهربانی، پخشندگی و ذادگری ۲) عطفت، پخشندگی، بصیرت
 ۳) بخشندگی، مهربانی، سعدۀ صدر ۴) امانتداری، نرم‌خوبی، خداباوری
- ۳۴- از دیدگاه پیامبر اکرم (ص) کدام زمامدار را خداوند متعال در روز رستاخیز، وارونه در آتش می‌اندازد؟
- ۱) زمامداری که کاری از مردم برعهده گیرد و عدالت پیشه نکند.
 ۲) زمامداری که برای تأمین نظم و امنیت در جامعه، به تأدیب جنایتکاران نیاز دارد.
 ۳) زمامداری که با فساد خود، امت را نیز به فساد می‌کشاند.
 ۴) زمامداری که در کار امت همانند کارهای خصوصی خود کوشش و دلسوزی نکند.
- ۳۵- با عنایت به فرمایش امام علی (ع)، دوراندیشی به عنوان سنجه بر قادرهایی از چه مؤلفه‌هایی تشکیل شده است؟
- ۱) سعادت و نیک‌بختی - فرستشناصی ۲) تنظیم نقشۀ کامل - عزم و اراده
 ۳) نظرافکنندن به سرانجام کار - مشاوره با خردمندان ۴) عزم و اراده - نظرافکنندن به سرانجام کار
- ۳۶- در سازمان‌های آخرت‌گرا، «نیاز به فضایل اخلاقی» و «نیاز به رشد و ترقی و تفوّق» در کدام دسته از نیازهای انسانی قرار می‌گیرند؟
- ۱) عقلایی ۲) مدنی ۳) معنوی ۴) الهی
- ۳۷- از دیدگاه قطب‌الدین شیرازی، سیاست و مدیریت از چه طریقی افراد جامعه را به سمت اعتماد می‌کشاند؟
- ۱) تجسس، مودت و همیاری ۲) معرفی فضیلت و مصاديق آن
 ۳) قانون توأم با تصویص الهی ۴) حل تنازعات و تخاصمات
- ۳۸- کدام جمله، بیانگر جایگاه «مصلحت» در نظام تصعیمه‌گیری مدیریت اسلامی است؟
- ۱) مصلحت الزاماً تابع عقلانیت جمعی و اجتماعی نیست.
 ۲) مصلحت را نمی‌توان به عنوان مبنا و ضابطه قوانین و احکام حکومتی دانست.
 ۳) مفهوم مصلحت قید و شرط خاصی ندارد و دایرۀ تأمین مصلحت بسیار گسترده‌تر از رفع ضرورت است.
 ۴) مصلحت هر چیزی است که موجب کمال انسانیت شود و با آنچه که نسبیت خوانده می‌شود، یکسان است.

- ۳۹- تعریف دقیق «اجتهاد» که همانا مدیریت جامعه از جانب ولی فقیه و با استفاده از منابع فقهی و پاسخگویی به نیاز جاری و روز و آینده می‌باشد، کدام گزینه است؟
- ۱) تلاش قانون‌گذاری با روش دقیق برای درک مقررات دینی با استفاده از احکام حکومتی
 - ۲) کوشش عالمانه با روش صحیح برای درک مقررات اسلام با استفاده از منابع فقه
 - ۳) تلاش و کوشش عالمانه فقیه دینی برای فهم دین و ترسیم شریعت و مناسک
 - ۴) ترسیم سه مرحله کلی آسنادی، اسنادی و استنادی از قرآن کریم
- ۴۰- «رفتار مغالطه‌ای»، «اقدامات فرانشی» و «شترانی بی‌ساربان» به ترتیب، بیانگر رفتارهای سازمانی کدام گروه از کارکنان هستند؟
- ۱) بی‌تفاوت‌ها - پرهیزکاران - منافقان
 - ۲) منافقان - پرهیزکاران - بی‌تفاوت‌ها
 - ۳) بی‌تفاوت‌ها - منافقان - بی‌تفاوت‌ها
 - ۴) پرهیزکاران - بی‌تفاوت‌ها - منافقان
- ۴۱- صوت مناسب به هنگام تعامل یا دیگران، «گفتار خلل‌ناپذیر و موافق عدل» و «انتخاب عبارات کوتاه و جامع در گفتار» به ترتیب، بیانگر کدام‌یک از انواع مهارت گفتاری است؟
- ۱) اعتدال گفتاری - قول سدید - حکمت گفتاری
 - ۲) میجادله تیکو - عدالت بصری - بلاغت گفتاری
 - ۳) بلاغت گفتاری - عدالت بصری - حکمت گفتاری
 - ۴) اعتدال گفتاری - قول سدید - بلاغت گفتاری
- ۴۲- کدام گزینه از شاخصه‌های مهم مدیریت حضرت موسی (ع) است و چه فتنه‌هایی در آن دوره مطرح بوده است؟
- ۱) در خواسته‌ای صنفی بین اسرائیل و با سه فتنه «دینی»، «فرهنگی» و «اقتصادی» روبرو بوده است.
 - ۲) «میازده با استبداد فرعونی» و با سه فتنه «ساحری»، «سامری» و «قارونی» روبرو بوده است.
 - ۳) «تبديل تهدیدها به فرسته‌ها» و با سه فتنه «اقتصادی»، «فرهنگی» و «صنفی» روبرو بوده است.
 - ۴) رویارویی با بهانه‌های بین اسرائیل و با سه فتنه «اقتصادی»، «سامری» و «منافقان» روبرو بوده است.
- ۴۳- «بخشنش استبهات و آسان‌گیری بر مودم»، «اصل مسئولیت الهی در پیگیری اهداف» و «روابط ارگانیک و پویا» به ترتیب، از مؤلفه‌های کدام‌یک از سبک‌های رهبری در مدیریت اسلامی هستند؟
- ۱) مراوده‌ای - جهادی - اعتدالی
 - ۲) اعتدالی - ناصحانه - خدمتگزار
 - ۳) صبورانه - مراوده‌ای - ناصحانه
 - ۴) مشفقاته - تعاون محور - ناصحانه
- ۴۴- «ذکر نمونه‌هایی از مجازات اقوام پیشین»، «نحوه مجازات فرعونیان» و «هشدار انسان‌ها به مجازات دنیوی و اخروی در صورت عدم رعایت حدود الهی» در قرآن کریم، به ترتیب، بیانگر کدام‌یک از انواع کنترل سازمانی است؟
- ۱) بعد از عمل - حین عمل - آینده‌نگر
 - ۲) حین عمل - گذشته‌نگر - بعد از عمل
 - ۳) آینده‌نگر - قبل از عمل - گذشته‌نگر
 - ۴) بعد از عمل - قبل از عمل - حین عمل
- ۴۵- مبنای معرفت‌شناسی و محیط در فرسته‌های کشف و فرسته‌های خلق، به ترتیب، کدام است؟
- ۱) واقع‌گرایی تکاملی - اطمینان / واقع‌گرایی انتقادی - عدم اطمینان
 - ۲) واقع‌گرایی انتقادی - ریسک / واقع‌گرایی تکاملی - عدم اطمینان
 - ۳) واقع‌گرایی انتقادی - عدم اطمینان / واقع‌گرایی تکاملی - ریسک
 - ۴) واقع‌گرایی تکاملی - ریسک / واقع‌گرایی انتقادی - اطمینان
- ۴۶- کدام گزینه با رویکرد زمینه‌ای کارآفرینی همخوان است؟
- ۱) کارآفرینی به عنوان کسب‌وکارهای با اندازه کوچک و متوسط - تأکید بر بعد عرضه
 - ۲) کارآفرینی به عنوان کارآفرینی سازمانی - تأکید بر بعد عرضه
 - ۳) کارآفرینی به عنوان خلق سازمان جدید - تأکید بر بعد تقاضا
 - ۴) کارآفرینی به عنوان کارآفرین فردی - تأکید بر بعد عرضه

- ۴۷- بنیان اصلی نظریه «به حاشیه رانده شدن» چیست؟
- ۱) عوامل فرهنگی موتور محرکه آغاز فرایند راه‌اندازی کسب‌وکار است.
 - ۲) کسب مشروعيت محیط آغاز فرایند راه‌اندازی کسب‌وکار است.
 - ۳) مهارت‌های رهبری و مدیریتی آغاز یا نابود‌کننده فرایند کسب‌وکار است.
 - ۴) رویدادهای منفی آغازگر یا نابود‌کننده فرایند راه‌اندازی کسب‌وکار است.
- ۴۸- در مدل تعاملی کارآفرینی قومی، ساختار فرصت از چه اجزایی تشکیل شده است؟
- ۱) شرایط بازار آزاد و مشتریان خاص - دسترسی به مالکیت - شرایط بازار کار - چارچوب‌های قانونی
 - ۲) تفاوت‌های فرهنگی - شرایط بازار آزاد و مشتریان خاص - شبکه‌های اجتماعی قومی - چارچوب‌های قانونی
 - ۳) شبکه‌های اجتماعی قومی - بازار مشتریان آزاد و مشتریان خاص - چارچوب‌های قانونی - دسترسی به مالکیت
 - ۴) رسومات قومی - شبکه‌های اجتماعی قومی - شرایط بازار خاص - چارچوب‌های قانونی
- ۴۹- کدام مکتب فرصت‌های کارآفرینی را به عنوان پدیده‌های عینی می‌بیند که در ساختار شبکه تعییه شده است؟
- ۱) فرهنگی - اجتماعی
 - ۲) اقتصادی
 - ۳) شناختی
 - ۴) اجتماعی - سیاسی
- ۵۰- کدام دسته از عوامل غیرروان‌شناسی، «احتمال پهنه‌برداری از فرصت‌ها» را افزایش می‌دهد؟
- ۱) درآمد کمتر - تجربه والدین در کسب‌وکار - موقعیت اجتماعی بالا - تحصیلات بالا
 - ۲) درآمد بیشتر - تجربه در صنعت - داشتن شبکه اجتماعی - خودبازاری
 - ۳) درآمد کمتر - تجربه راه‌اندازی کسب‌وکار - بصیرت شهودی - داشتن شبکه اجتماعی
 - ۴) درآمد بیشتر - تجربه راه‌اندازی کسب‌وکار - تجربه والدین در کسب‌وکار - خودبازاری
- ۵۱- «استفاده از کپسول‌های آتش‌نشانی برای فرونشابدن آتش» تئیلی برای کدام راهبرد مدیریت ریسک کسب‌وکار است؟
- ۱) انتخاب از ریسک
 - ۲) پذیرش ریسک
 - ۳) کاهش ریسک
 - ۴) انتقال ریسک
- ۵۲- سازماندهی درونی منابع در نظریه کارآفرینانه بنگاه و قابلیت‌های پویا، به ترتیب، چگونه است؟
- ۱) نوع متبوع - توان خلق ارزش
 - ۲) فرایند کارآفرینانه - توان خلق ارزش
 - ۳) خلق ارزش - توان انعطاف‌پذیری
 - ۴) فرایند کارآفرینانه - جذب و خلق دانش
- ۵۳- وجه تمایز مدل کارآفرینی سازمان بیولت و آلبگین با مدل‌های قبلی چیست؟
- ۱) نتایج رفتاری را در قالب دو مؤلفه تعهد سازمانی و رضایت شغلی بیان کرده است.
 - ۲) این مدل تأثیر رفتار کارآفرینانه فردی و ساختار سازمانی بر موفقیت کارآفرینانه را بررسی کرده است.
 - ۳) مدل بر پایه سه مؤلفه اصلی فعالیت و نوآوری، خودتجددیدی و بیشگامی است.
 - ۴) براساس این مدل کارآفرینی سازمانی زمانی تحقق می‌یابد که ساختار کارآفرینانه سازمان با یک محیط کارآفرینانه تلفیق شود.
- ۵۴- هدایت منابع کسب‌شده به‌وسیله دولت به صورت اجباری برای فرایندهای تولید که در یک بازار نامحدود وجود ندارد، چه نوع کارآفرینی است؟
- ۱) دولتی
 - ۲) تأسیسی
 - ۳) سیاسی
 - ۴) راهبردی
- ۵۵- کدام گزینه در مورد نظریه کارآفرینی «فرانک ثابت» صادر است؟
- ۱) مبنای نظریه سود است و از توان پیش‌بینی و ریسک‌پذیری ناشی می‌شود.
 - ۲) مبنای نظریه عدم اطمینان است و از نوآوری کارآفرین و عوامل بیرونی ناشی می‌شود.
 - ۳) مبنای نظریه ریسک است و از تحمل ایهام کارآفرین و عوامل بیرونی نشأت می‌گیرد.
 - ۴) مبنای نظریه نوآوری است و از تغییرات محیطی و توانایی کارآفرین ناشی می‌شود.

۵۶- کدام گزینه در مورد دسته‌بندی مطالعات کارآفرینی درست است؟

(۱) اقتصاد - تأکید بر خلق ارزش - رویکرد فرایندی

(۲) مدیریت - تأکید بر فرایند خلق - رویکرد محتوایی

(۳) جامعه‌شناسی - تأکید بر تولد، رشد، پیشینه خالق - رویکرد فرایندی

(۴) روان‌شناسی - تأکید بر خلق کننده و پیشینه خالق - رویکرد محتوایی

۵۷- کدام گزینه در مورد «نوآوری باز» درست است؟

(۱) رویکرد واردشونده رویکرد محتملی برای نفوذ به بازارهای جدید است.

(۲) سازمان‌هایی که از رویکرد ترکیبی استفاده می‌کنند، سیار علاوه‌مند به برنده‌سازی و تدوین استاندارد هستند.

(۳) سازمان‌های استفاده‌کننده از رویکرد واردشونده بر پیوند با تأمین کنندگان و توسعه و پیشرفت هم‌زمان مشتریان تأکید دارند.

(۴) شرکت‌هایی که فرایند وارشونده را انتخاب می‌کنند معمولاً شرکت‌های تحقیقاتی‌اند که ریسک مربوط به زنجیره تأمین خوبی را کاهش می‌دهند.

۵۸- خردماهیه‌های اقتصاد نئوکلاسیک برای سیاست‌گذاری فناوری و نوآوری، بر محوریت کدام مورد تأکید ویژه دارد؟

(۱) سازوکار بازار

(۲) عقلانیت محدود

(۳) کنش غیرهدفمند

(۴) مجاورت جغرافیایی

۵۹- تعاملات میان کنش‌گران در نظام‌های نوآوری را کدام مدل بهتر توضیح می‌دهد؟

(۱) کنش بازار

(۲) یکپارچه نوآوری

(۳) مارپیچ سه‌گانه

۶۰-

یک مشاور حوزه نوآوری جهت بررسی یک شرکت خودروسازی که با چالش نوآوری مواجه است، متوجه می‌شود شرکت مورد مطالعه در تشخیص ارزش چیزهای جدید، اطلاعات خارجی، ترکیب اطلاعات و در نهایت کاربری و یادگیری دانش دچار اختلال است. کدام گزینه در تبیین این چالش کاربر است؟

(۱) توزیع دانش

(۲) بازگماری دانش

(۳) ظرفیت تحول گرا

(۴) ظرفیت جذب

۶۱- کدام مورد براساس تعاریف بین‌المللی حقوق مالکیت فکری برای ثبت یک ایده جدید در حیطه حق ثبت (Patent) قرار می‌گیرد؟

(۱) کشف یک اصل علمی

(۲) ترکیبی از مواد جدید

(۳) تغییردادن شکل یک قلم کالا

(۴) جایگزین کردن یک ماده به جای دیگری

۶۲- کدام عامل در مدل خطی نوآوری سبب می‌شود که منافع اقتصادی حاصل از نوآوری به خوبی تخصیص پیدا نکند و مصرف کنندگان کمتر از هیزان بهره‌مندی‌شان بپردازند؟

(۱) اثرات سریز

(۲) استنای‌پذیری کالاهای خصوصی

(۳) اثرات جایگزینی

(۴) اثر همگنی کالاهای

۶۳- با توجه به دیدگاه مازوکاتو در خصوص ملزومات تکنولوژی‌های نوآورانه، صنعت سپر را کدام عامل توسعه می‌دهد؟

(۱) نیروهای بازار (عرضه و تقاضا)

(۲) صندوق‌های سرمایه‌گذاری خط‌پذیر

(۳) سرمایه‌گذاری و حضور بخش خصوصی

(۴) سیاست‌ها و سرمایه‌گذاری دولت

- ۶۴- مهم‌ترین علت ناکارآمدی و غیراُربخشی نظام‌های ملی نوآوری، کدام است؟
- (۱) عدم تحرک سازمانی
 - (۲) وابستگی به مسیر
 - (۳) برونو گراوی شبکه‌ها
 - (۴) عقد فرارداد با شرکت‌های متعدد
- ۶۵- کدام روش در صورت شکست ایده‌ها می‌تواند بهترین رویکرد بهبوددهنده ارزش و کاهنده خطر برای رشد و نوآوری باشد؟
- (۱) توسعه سریع مفهوم
 - (۲) تحلیل زنجیره ارزش
 - (۳) خلق مشترک
- ۶۶- شبکه‌ای از عوامل در حالت تعامل با یکدیگر در یک عرصه خاص از فناوری و تحت زیرساخت‌های سازمانی خاص که در تولید، انتشار و کاربرد فناوری سهیم هستند را چه می‌نامند؟
- (۱) نظام نوآوری بخشی
 - (۲) نظام ملی نوآوری
 - (۳) نظام نوآوری منطقه‌ای
- ۶۷- مهم‌ترین نشانگر عملکرد نظام نوآوری چیست؟
- (۱) تعامل صنعت و دانشگاه
 - (۲) توسعه دانش از راه شبکه‌ها
 - (۳) توسعه فرصت‌های فناوری
 - (۴) فعالیت‌های کارآفرینانه
- ۶۸- بواساس مدل فیشر، انتخاب طبیعی از مسیر رقابت فناورانه، در چه صورتی به رشد شایستگی متوسط می‌انجامد؟
- (۱) بهره‌گیری از تابع تولید اقتصاد کلان
 - (۲) تنوع عوامل درگیر در رقابت فناورانه
 - (۳) تصمیمات قیمت‌گذاری بر مبنای تقاضای بازار
 - (۴) ایجاد فرایندهای یادگیری و تحقیق و توسعه
- ۶۹- کدام استراتژی برای مرحله بلوغ صنعت مناسب نیست؟
- (۱) توسعه محصول
 - (۲) رقابت غیرقیمتی
 - (۳) حفظ مازاد ظرفیت
 - (۴) رهبری هزینه
- ۷۰- هر چه خریداران محصولات یک تأمین‌کننده پرآکنده‌تر باشند، قدرت چانهزنی تأمین‌کننده در قیمت، کیفیت و شرایط چگونه خواهد بود؟
- (۱) بیش‌تر
 - (۲) کم‌تر
 - (۳) گاهی بیش‌تر و گاهی کم‌تر
 - (۴) بدون تغییر
- ۷۱- کدام عبارت در مورد «کارت امتیازی متوازن» به عنوان یک سیستم مدیریت استراتژیک صحیح نیست؟
- (۱) در پیوند میان استراتژی بلندمدت سازمان و عملکردهای کوتاه‌مدت آن ناتوان است.
 - (۲) شرکت‌ها را وادار به یکپارچه‌سازی برنامه استراتژیک و روندهای بودجه‌بندی می‌کند.
 - (۳) به مثابة «مظہر استراتژی واحد کسب و کار» باید با ارکان و هیئت مدیره سازمان ارتباط برقرار کند.
 - (۴) اهداف استراتژیک سطح بالای سازمان بهنحوی به اهداف و معیارهای عملکردی برای واحدهای عملیاتی و افراد ترجمه می‌شود.
- ۷۲- کدام پارادایم استراتژی شامل نظریاتی است که شکل‌گیری استراتژی را حاصل فرایند تحلیلی و قاعده‌مند می‌داند؟
- (۱) توصیفی
 - (۲) تجویزی
 - (۳) تحلیلی - تجربی
 - (۴) تجربی - انتطباقی
- ۷۳- عجین شدن سازمان با وضعیت موجود کدام یک از موانع سازمانی در اجرای استراتژی اقیانوس آبی به شمار می‌رود؟
- (۱) منابع
 - (۲) سیاسی
 - (۳) شناختی
 - (۴) انگیزشی

- ۷۴- در تکنیک تحلیل صنعت و رقبا از دیدگاه پورتر، به ترتیب، کدامیک از عوامل مربوط به رقابت درون صنعت و تهدید ورود، هستند؟

- ۱) مزیت مقیاس - نبود تمایز یا هزینه‌های تغییر
- ۲) افزایش ظرفیت در اندازه‌های بالا - مزیت مقیاس
- ۳) تمایز محصول - دسترسی به کانال‌های توزیع
- ۴) افزایش ظرفیت در اندازه‌های بالا - نبود تمایز یا هزینه‌های متغیر

- ۷۵- ویژگی «قابل فهم بودن» هدف، به کدام گزینه اشاره دارد؟

- ۱) مدیران در کلیه سطوح باید درک واضح و یکسانی از نتایج حاصله داشته باشند.

۲) با توجه به شدت تغییرات، مدیران باید برای حفظ مزیت رقابتی سازمان با تغییرات منطبق شوند.

۳) اهداف باید با اولویت‌های سازمان و مدیران سازگار بوده و مورد مدیران در سطوح مختلف باشد.

۴) هدف باید آنقدر بلندپروازانه باشد که دست‌یابی به آن کوشش زیاد بطلید، اما رسیدن به آن دور از ذهن نباشد.

- ۷۶- زمانی که یک شرکت بخواهد میان منابع جریان پول نقد در میان کسب‌وکارهای متنوع خود تعادل ایجاد کند، باید از کدام نوع گونه‌شناسی استفاده کند؟

- ۱) ماتریس جنرال الکتریک
- ۲) مایکل پورتر
- ۳) گروه مشاوره بوسنون
- ۴) مایلز و استنو

- ۷۷- در شرایطی که محیط نسبتاً پایدار و قابل درک است، کدام مكتب استراتژی قابلیت انطباق بیشتری جهت استفاده دارد؟

- ۱) طراحی
- ۲) قدرت
- ۳) شناخت
- ۴) یادگیری

- ۷۸- در ماتریس ارزیابی موقعیت و اقدام استراتژیک (SPACE)، فرارگرفتن شرکت در کدام موقعیت بدبین معنی است که سازمان باید شایستگی‌های اصولی خود را حفظ نماید و خود را در معرض خطرهای بزرگ قرار ندهد؟

- ۱) تدافعی
- ۲) محافظه‌کارانه
- ۳) رقابتی
- ۴) تهاجمی

- ۷۹- کدام گروه شرکت‌هایی هستند که با خط محصول محدود فعالیت می‌نمایند، بر بھبود کارایی عملیات فعلی خود تمرکز نموده و نگرش هزینه‌گرایی این شرکت‌ها، احتمال گرایش به نوآوری در زمینه‌های جدید را تضعیف می‌نماید؟

۱) مدافعان

۲) آینده‌نگران

۳) تحلیل‌گرها

۴) واکنش‌گرها

- ۸۰- اگر تعریف استراتژی، عبارت «آن چیزی که در نتیجه مجموعه اقدام‌ها و تصمیم‌های مدیریت مالی به منظور نوعی سازگاری و جهت‌گیری واحد در مواجهه با عدم ثبات محیطی و تغییرات داخل سازمان»، باشد با کدام مورد مطابقت دارد؟

- ۱) استراتژی به عنوان جایگاه
- ۲) استراتژی به عنوان دیدگاه
- ۳) استراتژی به عنوان برتابه
- ۴) استراتژی به عنوان الگو

